



Импортозамещение АБС без остановки платежей. Опыт ЮMoney — крупнейшего финтеха России

Андрей Ильченко
Директор департамента
внутренних систем, ЮMoney

Виталий Занин
Директор по работе с клиентами,
ПрограмБанк

Компания «ПрограмБанк»

Основана в 1989 году – более 1100 реализованных проектов

Основатель российского рынка банковской автоматизации

НС Банк

Ренессанс
Капитал

 **Агентство
по страхованию
вкладов**

 **money**

 **прио**
внешторгбанк

 **РДК**
Группа СПБМТСБ

ИНГОССТРАХ
Ingosstrakh
ИНГОССТРАХ ПЛАТИТ. ВСЕГДА.

 **VTB Capital**

 **Банк
РостФинанс**

J.P.Morgan

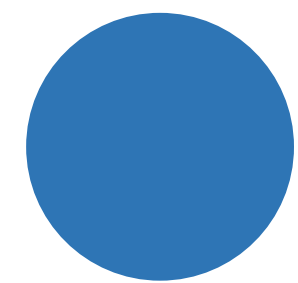
 **БАНК НАЛЬЧИК**
НАДЕЖНОСТЬ, ПРОВЕРЕННАЯ ВРЕМЕНЕМ!

 **ЮНИСТРИМ**

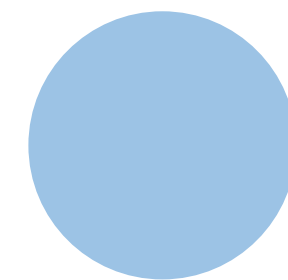
 **НАЦИОНАЛЬНЫЙ
КЛИРИНГОВЫЙ
ЦЕНТР**
ГРУППА МОСКОВСКАЯ БИРЖА

 **МИГ
КРЕДИТ**
by Denum.

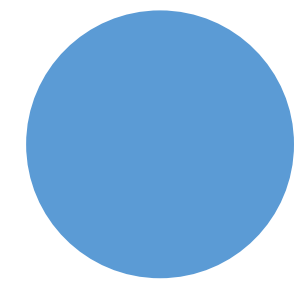
Почему выбирают ПрограмБанк



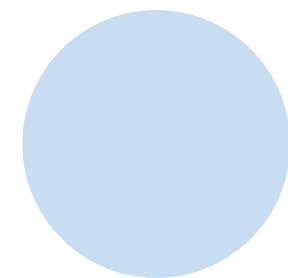
100% российская компания



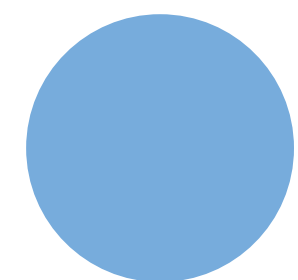
Персональный подход
к клиенту и его требованиям



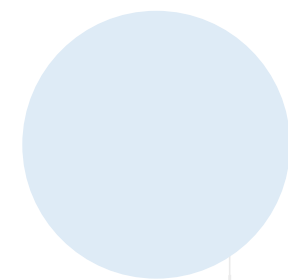
Фиксация бюджета
проекта, ориентация на результат



Высокая квалификация
31% сотрудников имеют банковский опыт



40+ клиентов
— банков и финансовых компаний



17 лет -
- средний стаж работы в компании



Программы

для финансовой деятельности

Среди решений компании — полная линейка программных продуктов для финансовых организаций



ПрограмБанк.ФронтОфис

это компонентная платформа, на базе которой реализуются актуальные задачи по автоматизации подразделений обслуживания клиентов, интеграционные задачи, **задачи финмониторинга**.



ПрограмБанк.АБС

современная система автоматизации для банков и не банков **различной величины и специализации**. В настоящее время система используется **более чем в 40 организациях**.



ПрограмБанк.БизнесАнализ

это решение для построения системы **управления активами и пассивами, управленческого контроля, бюджетного планирования** и получения отчетности по МСФО, и **подготовки отчетности в формате XBRL, XBRL CSV 2.0**.

Почему выбирают ПрограмБанк.АБС

Отлаженная надежная трехзвенка:

мультиСУБД, мультиОС √ PostGreSQL, MS-SQL,
Oracle √ Linux, Microsoft Windows

Импортонезависимость:

Реестровая запись № 25560

Производительность:

Обработка миллионов
транзакций в сутки.

Безопасность: ОУД 4

Отказоустойчивость

Открытая платформа.

Все средства разработки доступны заказчику



Импортонезависимость ПрограмБанк.АБС



Полный рефакторинг

новый современный toolchain - ещё более
высокая надежность и скорость разработки

Равноценная эксплуатация

на Windows (x64, ARM) и Linux

Общий скрипт OmegaSQL,

автоматически транслируемый на все СУБД

ПрограмБанк.АБС —
«Лучшее решение для РНКО»

НАЦИОНАЛЬНАЯ
БАНКОВСКАЯ
ПРЕМИЯ 2025



НАЦИОНАЛЬНЫЙ БАНКОВСКИЙ ЖУРНАЛ
NBJ

www.programbank.ru



Ассоциация
Российских
Банков

Инструменты миграции ПрограмБанк.АБС

- **Конвертор данных**
- **Конвертор запросов SQL** (мультиСУБД),
в том числе для собственного кода заказчика
- **Настройки и прикладной код**
работают одинаково на всех СУБД
- **Обратная совместимость**,
старый код работает на новой платформе



Проекты импортозамещения ПрограмБанк.АБС

- НКО Юмани: Q2.2025 – Q3.2026
- СПАО «Ингосстрах»: Q1.2026 – Q3.2026
- РНКО «МаниОн»: Q2.2026 – Q2.2026
- ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!
2030 не за горами!





Импортозамещение АБС ЮMoney: от стратегии миграции к успешному переходу

Ильченко Андрей, директор департамента



ЮMoney: НКО и платежная система федерального масштаба

ЮMoney — крупнейшая финтех-компания по объёму выручки в 2025 году*
Предлагает пользователям электронный кошелек, а бизнесу — прием платежей через Юkassa и ЮSoft, который позволяет встраивать финансовые решения в продукты компаний.

24+

Года в платежной индустрии

5+ млн

Платежей в ИМ за сутки

1000

Платежей в секунду

100 млн

Счетов ЮMoney



400_{тыс}

Договоров с юр. лицами

1,7_{млн}

Лицевых счетов

1_{млн}

Платёжных поручений
в сутки

5_{ТБ}

Объём базы данных

Учётная система ЮMoney — ПрограмБанк.АБС



Задачи АБС: Учет, Отчетность, РКО ЮЛ,
Обмен данными с внешними сервисами (в т.ч. ЭП с ЦБ)

Архитектура: Трехзвенная, в 2х ДЦ + разработческая + тестовые среды.

ПО: Сервер приложения - Windows Server + ПрограмБанк.АБС; Сервер БД —
Windows Server + MS SQL Server.



Целевая схема и ресурсы



Программное обеспечение — целевая схема

- Сервер приложения: ОС Linux
- Защищённый контур: ОС Astra Linux
- Сервер БД: ОС Linux и СУБД PostgreSQL
- АБС: ПрограмБанк.АБС (для PG)*



Команда — 5 человек

- ПМ: 1 человек
- Разработка: 3 человека
- Системный администратор: 1 человек



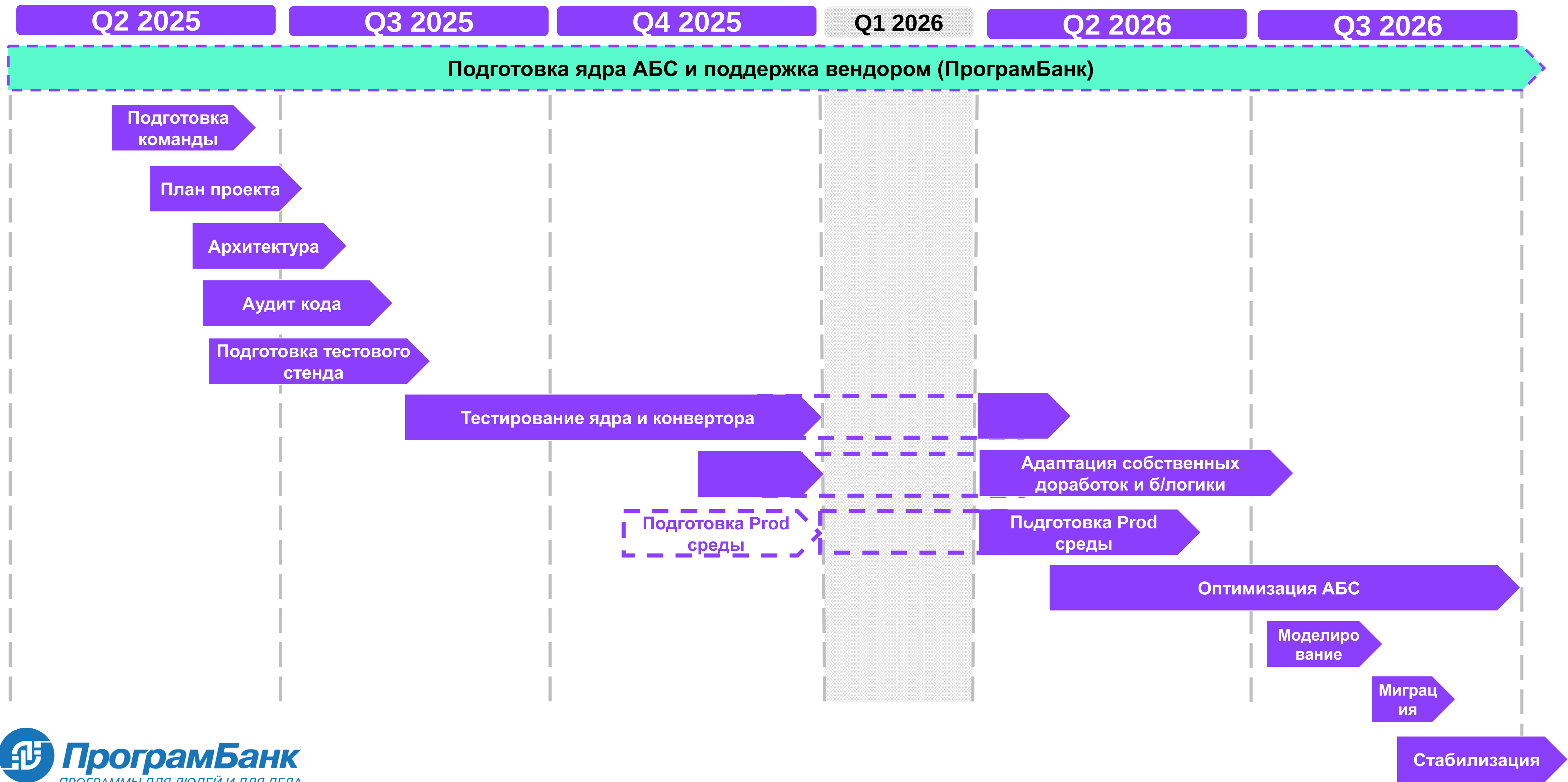
Оборудование — новая закупка

- Сервер приложения
- Сервер БД



Длительность проекта — 1 год

Дорожная карта проекта



Ход работ по тестированию и адаптации АБС



Направления работ*:

- Тестирование сборок вендора
- Адаптация собственных доработок
- *Текущие задачи сопровождения



Подход разработке:

- Приоритизация задач
- Нормирование недельного объема работ
- Отслеживание общего прогресса

№	Процесс	Участвуют системы	Приоритет	Вес	Ответств.	Состояние	Дата завершения
ИТОГО:			196	1047			
Основные и вспомогательные процессы			120	608			
1	Открытие счетов (CRM)	CRM	Высокий	9	Сергей	Готово	12.09.2025
2	Открытие счетов (вручную)		Высокий	8	Сергей	Готово	29.08.2025
3	Открытие счетов ОС и НМА		Средний	3	Слава	Готово	05.09.2025
4	Закрытие счетов (вручную)		Средний	4	Сергей	Готово	10.10.2025
5	Закрытие счетов (автоматическое)	CRM	Низкий	2	Слава	Готово	03.11.2025
6	Закрытие ОД		Высокий	7	Сергей	Готово	19.09.2025
7	Механизм отслеживания счетов РКО	DV	Средний	2	Слава	Готово	24.10.2025
8	Отчеты и печатные формы механизма счетов		Низкий	2	Слава	Готово	22.11.2025
9	Закрытие ликвидированных счетов	CRM	Средний	3	Слава	Готово	24.10.2025
10	Получение вх. ПП из МЦОИ	АРМ КБР-Н	Высокий	4	Сергей	Готово	12.09.2025
11	Обработка вх. ПП полученных из МЦОИ		Высокий	5	Сергей	Готово	21.08.2025
12	Пакеты принятых документов		Высокий	4	Сергей	Готово	29.08.2025
13	Постановка исх. ПП "На позицию" (без ГУ)		Высокий	8	Сергей	Готово	19.09.2025
14	Формирование пакета на отправку РКО для		Высокий	4	Влад	Готово	03.10.2025
15	Формирование пакета на отправку ГУ для		Высокий	6	Влад	Готово	07.10.2025
				Всего	Готово	Осталось	
				Кол-во	196	181	15
				% по весу	100,00%	98,09%	1,91%

40+

Протестировано
сборок от вендора

196

Доработано
собственных процессов

32тыс

Переписанных
строк кода

500ч/дней

Затраченных командой
ресурсов

Подготовка к миграции и переключение АБС

2+1

Этапа моделирования и миграция

3 часа

Заняла миграция и настройки

64

Потока конвертации данных

5 → 1 ТБ

Объём базы данных

Метод миграции: Параллельный переход с пилотным этапом (моделированием).

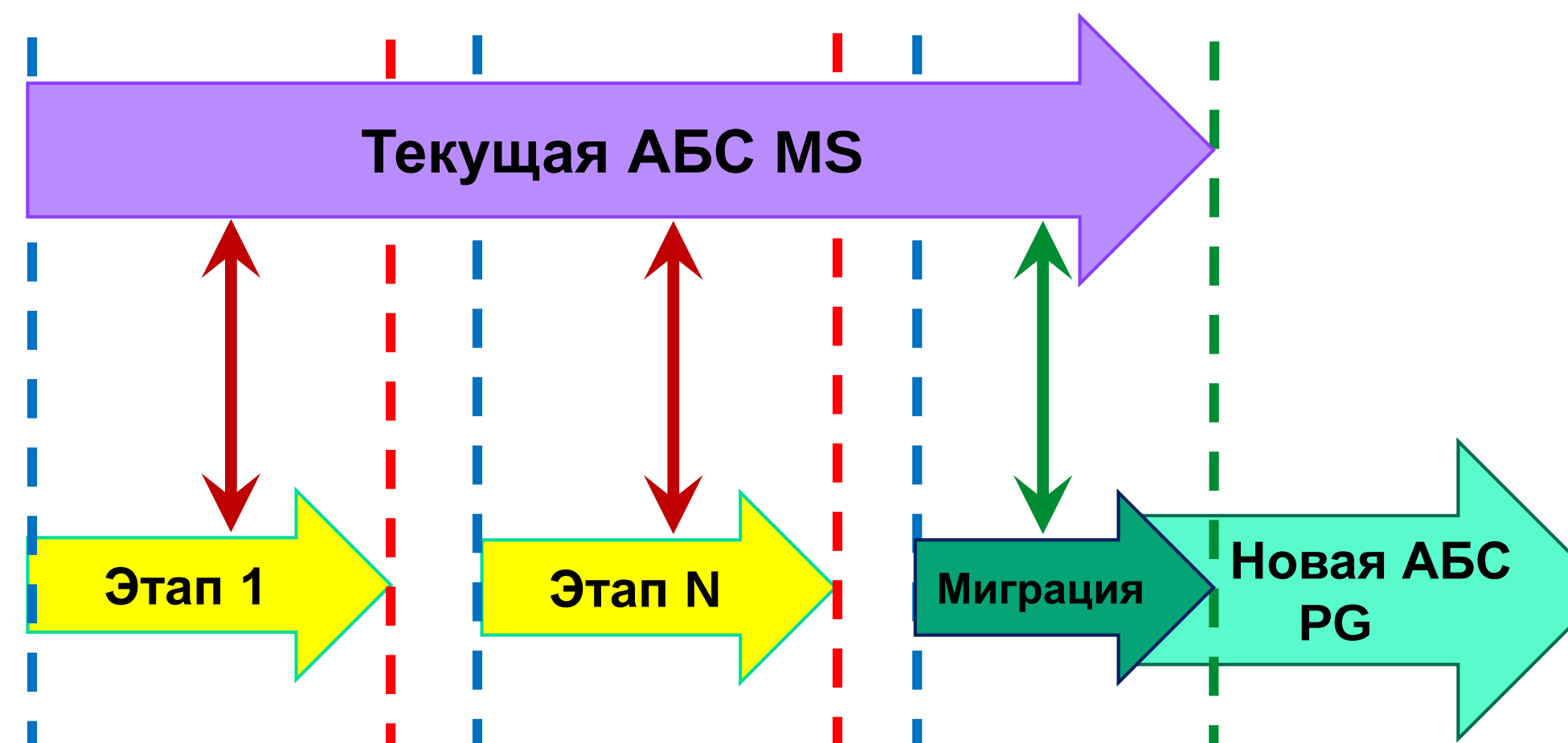
Цель моделирования: Снизить риски и обеспечить успешный переход

Задачи моделирования:

- Проверка бизнес показателей
- Сравнение технических метрик
- Адаптация пользователей
- Подготовка команды к миграции

Основные сложности:

- Работа команды в выходные дни
- Подпись электронных платежей в контуре формирования



Итоги по проекту

Основные результаты

- Без влияния на бизнес
- Точно в срок
- Без потерь данных
- С сохранением SLA

Основные вызовы

- Психологический барьер
- Объем доработок
- Деградация производительности
- Рост стоимость поддержки

Факторы успеха:

- Надежный партнер (вендор)
- Сильная, мотивированная команда
- Качественное планирование
- Моделирование на реальных данных

Опыт ЮMoney: миграция возможна без остановки бизнеса, потери данных и точно в срок!



Спасибо за внимание!

Присоединяйтесь: **стенд 17**

Виталий Занин,
директор по работе с клиентами

web: programbank.ru
omegasales@prbank.ru

Андрей Ильченко,
директор департамента

web: yoomoney.ru
andrey.i@yoomoney.ru